



Stichting Pensioenfonds TNO

25e jaargang – nummer 2 – juli 2025

Life & Pension

Jaarverslag Special 2024



Nancy Westerlaken
voorzitter bestuur Pensioenfonds TNO

Beste lezer,

Het thema van het jaarverslag is dit jaar 'Stabiliteit in beweging'. Waar ik gelijk aan denk is mijn afstudeeronderzoek en werk aan de Technische Universiteit Eindhoven. Ik onderzoek het effect van licht op senioren en hoe het ontwerp van een woning kan bijdragen aan hun

welzijn. Licht en verlichting zijn daarbij heel belangrijk. Ik vind licht sowieso een heel fascinerend, fysisch verschijnsel; het zorgt ervoor dat we kunnen zien, het is van invloed op de biologische klok van mens en dier, het zorgt voor groei bij planten en zo kan ik nog wel even doorgaan... Bij mijn onderzoek ging het ook over zeker zijn, goed lopen en niet vallen. Kortom, stabiliteit en beweging.

Naast het opzetten van het onderzoek en het maken van de vragenlijst, zocht ik veel ouderen op. Met mijn grote meetkoffer in een klein rood autootje reed ik door het hele land langs menig verpleeg- en verzorgingshuis. Na afloop van zo'n onderzoek kwam vaak het fotoboek op tafel en de deelnemers deelden dan uitgebreid hun levensverhaal. Het was een hele leuk tijd.

Ook in de context van het Pensioenfonds speelt stabiliteit een belangrijke rol. We zitten midden in de transitie en het normale werk gaat ook gewoon door. Hierbij houden we de focus continu op stabiliteit voor de pensioenen van al onze (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden. Wat enorm helpt is een heel sterk team bij het bestuur en bestuursbureau. Ik denk dat we daar veel profijt van hebben in deze tijd van verandering. Van alle betrokkenen bij het Pensioenfonds wordt veel extra's gevraagd. Iedereen zet zich daar enorm

voor in en ondanks de verschillende belangen wordt de dialoog niet uit het oog verloren. Inmiddels hebben we het implementatieplan voor de overgang naar de nieuwe pensioenregeling bij De Nederlandsche Bank ingediend. Dan start weer een nieuwe fase. Ook dan moeten we met z'n allen stevig de schouders eronder zetten.

Zorg voor stabiliteit is ook op persoonlijk vlak belangrijk. Zo vind ik het fijn om af en toe tijd te hebben om te sporten. Ik ga dan graag hardlopen, het liefst langs het water. Ik doe dan een rondje Singel of ren langs het Merwedekanaal hier in Utrecht. Of ik lees een boek. Al gaat nu veel leestijd op aan de stukken die gelezen moeten worden voor het Pensioenfonds. Het is een drukke tijd.

Terugblikken hoort er ook bij. In deze Special van de Life & Pension nemen we u mee langs diverse highlights van 2024. Het geeft een impressie van wie we zijn, wat we doen en het is vooral ook een samenvatting van onze verantwoording naar u als deelnemer of pensioengerechtigde. En wilt u meer weten? Open dan zeker het jaarverslag dat recent is verschenen.

Ik wens u veel leesplezier.

Nancy Westerlaken
voorzitter bestuur Pensioenfonds TNO

2024 in beeld



We nemen u mee naar uiteenlopende verhalen uit de Life & Pension van het afgelopen jaar. En de bindende factor? Pensioen.



Mieke

Mieke van Leeuwen uit Noordwijk is Projectcontroller bij de Unit Healthy Living & Work van TNO en maakt in haar vrije tijd graag zelf sieraden. En als ze met pensioen is? Dan blijft ze dat zeker doen, maar haar werk is veel te leuk dus eerst werkt ze door tot het einde.

Suzanne en Hans

Suzanne van Kooten en Hans Veltman van Pensioenfonds TNO hebben in de zomer van 2024 met een videoboodschap weer een (korte) update gegeven over de ontwikkelingen van de nieuwe pensioenregeling die naar verwachting op 1 juli 2026 ingaat.



Enny

Enny Douma heeft in 2024 haar man verloren. "De pijn is niet echt te beschrijven. Het raakt je ziel ofzo", vertelt Enny. Enny had weinig tijd om te rouwen. Hoe gaat u om met verdriet als u een dierbare verliest?



Henco

Henco van Ommeren werkt bij TNO als assistent unit controller bij de unit Healthy Living & Work in Leiden en is naast zijn baan actief in het bestuur van Pensioenfonds TNO. In de Life & Pension van december 2024 vertelt hij hoe Pensioenfonds TNO via beleggingen impact heeft op de samenleving.

Serge

Serge Moesman uit Den Haag is Lead Recruiter bij Defense Safety and Security (DSS) van TNO en voetbalt graag in zijn vrije tijd. En later als hij met pensioen is? Wellicht wordt het dan walking voetbal.



Nieuw: pensioengesprek

In 2024 heeft Pensioenfonds TNO het persoonlijke pensioengesprek geïntroduceerd. Wordt u bijna 62, bent u zich aan het oriënteren op uw pensioen en wilt u informatie over de pensioenkeuzes? Dan is zo'n persoonlijk pensioengesprek wel zo fijn.

Leestips

Wilt u deze en andere verhalen nog eens lezen? Ga naar de online editie van de Life & Pension: www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl en kies linksboven

bij de 'hamburgerknop' (drie liggende streepjes) de edities van 2024. Meer over het nieuwe pensioenstelsel en de videoboodschap is te vinden op www.specials.pensioenfondstno.nl/nieuw-pensioenstelsel. Een PDF van het jaarverslag staat op de site bij 'Documenten': www.pensioenfondstno.nl.

- > www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl
- > www.specials.pensioenfondstno.nl/nieuw-pensioenstelsel
- > www.pensioenfondstno.nl



De stem van het VO

Gedurende het jaar adviseert en beoordeelt het Verantwoordingsorgaan (VO) het bestuur. Wat maakte 2024 anders dan andere jaren en waar zat dat in? We gingen daarvoor in gesprek met twee leden van het Verantwoordingsorgaan: Peter de Haan (voorzitter) en Tariq van Rooijen. Het volledige verhaal kunt u lezen in de online editie van de Life & Pension; hiernaast staat een fragment.

Wat 2024 anders maakte: richting is concreter

Belangrijkste onderwerp voor het VO was en is de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel. Sinds 2022 zit Tariq van Rooijen in het VO en hij merkte echt verschil met voorgaande jaren. "Het is een stuk concreter. Een voorbeeld daarvan zijn de details over de compensatie van het afschaffen van de doorsneesystematiek en de invloed van de dekkingsgraad bij de overgang naar de nieuwe pensioenregeling. Wat 2024 verder anders maakte is dat er in 2024 meer overleggen waren met zowel het bestuur als overleg

binnen het VO, juist ook omdat het concreter is geworden." "Wat ook opviel in 2024," vult Peter aan, "is dat de geleiding van de gepensioneerden al veel meer betrokken waren bij diverse onderwerpen in het kader van het hoorrecht." De vereniging van gepensioneerden, eTNOs, heeft in 2024 haar hoorrecht mogen uitoefenen; ze zaten daardoor al goed in de materie en dat gaf een eigen dynamiek in het VO. Er was als het ware een kennisvoorsprong bij gepensioneerden. "Door de transitie werd het verschil in belangen versterkt en dat speelde vooral in 2024," geeft Peter aan.

In gesprek met Ruud Kruijff

Drie onafhankelijke deskundigen van de Raad van Toezicht houden toezicht op Pensioenfonds TNO. Ze kijken kritisch naar het beleid en het algemeen functioneren van ons fonds. Een van die drie is Ruud Kruijff.

Ruud Kruijff zit sinds een jaar in de Raad van Toezicht van Pensioenfonds TNO. Theo Camps is namelijk gestopt. Ruud is het nieuwe lid en heeft tevens de voorzittersfunctie op zich genomen. In de online Jaarverslag Special maken we kennis met hem. We praten over zijn achtergrond en wat deze rol in de Raad van Toezicht voor hem persoonlijk betekent. Ook zijn we benieuwd wat hij kenmerkend vindt aan Pensioenfonds TNO. Tot slot ontbreekt een link naar het oordeel van de Raad van Toezicht

niet en we blikken kort vooruit naar de aandachtspunten van dit jaar.

"Pensioenfonds TNO is heel goed georganiseerd. De vergaderingen worden ook goed voorbereid net als overigens bij veel andere pensioenfondsden. Evenwichtige belangenafweging wordt ook heel zorgvuldig gedaan. Het is zakelijk maar met de menselijke maat." Wat Ruud verder opvalt is dat veel onderwerpen veelal ook vanuit een wetenschappelijke structuur benaderd worden. "Op basis van veel input en gegevens verdiepen ze zich in de onderwerpen die spelen en proberen alles te begrijpen voordat ze zich een mening vormen. Het is dan heel leuk om te merken dat je toch ook dan toegevoegde waarde kunt leveren."



Het oordeel over 2024

Het oordeel van de Raad van Toezicht is een belangrijke paragraaf van het jaarverslag. Dus wilt u weten hoe de Raad van Toezicht Pensioenfonds TNO in 2024 heeft beoordeeld? U leest het in het jaarverslag.

Dit is een fragment van het interview met Ruud Kruijff. Lees het hele verhaal op www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl.

Pensioen dashboard 2024



Geen reservetekort

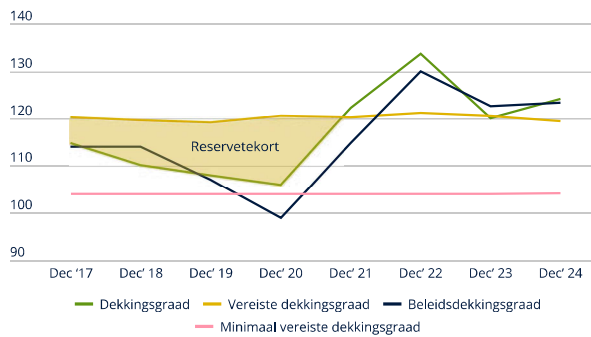
Pensioenfonds TNO heeft 2024 afgesloten met een rendement van 9,1%. Hierdoor is de dekkingsgraad gestegen van 120,1% naar 124,1%. We hebben dus geen reservetekort, dat is fijn. Ook is dit een goede uitgangspositie voor de overgang naar de nieuwe pensioenregeling op 1 juli 2026.

Indexeren: hoe zit dat?

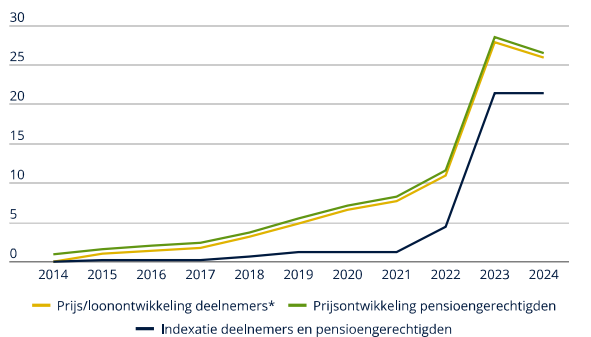
Pensioenfonds TNO heeft de ambitie om elk jaar het opgebouwde pensioen voor alle (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden te indexeren, zodat het pensioen meestijgt met de algemene prijsstijging. Op die manier zorgt het Pensioenfonds voor een waardevast pensioen.

Bij een beleidsdekkingsgraad van 100% is er net voldoende geld om de pensioenen te kunnen betalen. Bij minimaal 110% is een gedeeltelijke indexatie mogelijk. Volledig indexeren kan bij circa 133,9%. De beleidsdekkingsgraad was eind december 2024 echter 123,4%; volledig indexeren was dus niet mogelijk. De indexatie van 2024 was 1,42%.

Ontwikkeling dekkingsgraad (in %)

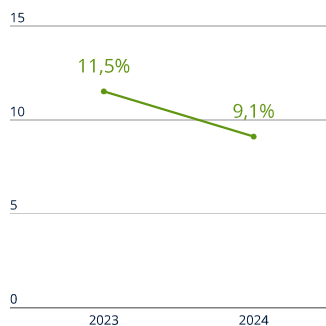


Indexatie versus prijs- en loonstijging (in %)

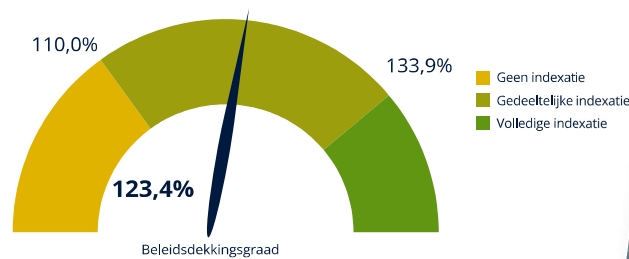


*Loonontwikkeling tot 2016

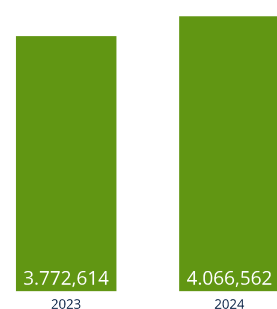
Rendement (in %)



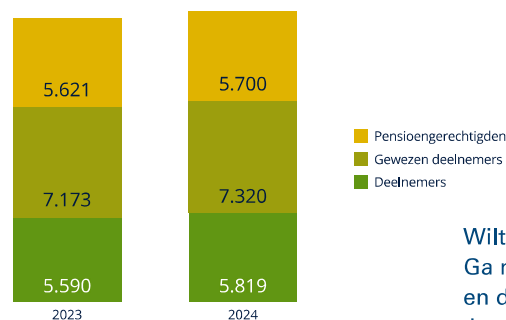
Financiële positie en beleidsinstrumenten



Belegd vermogen (in miljoenen euro's)



Deelnemers



Wilt u meer weten en meer cijfers? Ga naar www.pensioenfondstno.nl en download bij 'Documenten' het Jaarverslag 2024.



Hoe staat u ervoor?

Het is goed om te weten hoe het gaat met uw pensioenfonds, maar hoe staat u ervoor? Op de site van Pensioenfonds TNO hebben we op een rij gezet waar

u al uw pensioengegevens vindt. Ook vindt u op de site praktische tips wanneer u in actie moet komen. Ga naar www.pensioenfondstno.nl.

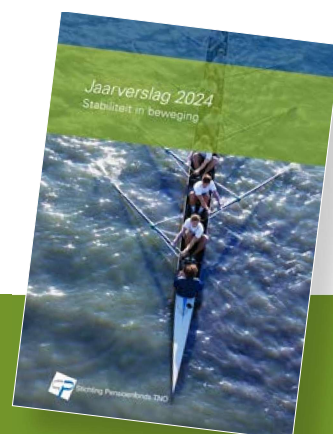
Dit is de Jaarverslag Special 2024

In deze Life & Pension Jaarverslag Special vindt u niet de reguliere rubrieken, waaronder de lijst met overledenen en praktische tips. Die komen weer aan bod in de volgende editie.

75% Hoe groen zijn we?

Met de komst van Europese regulering (SFDR) moeten onder meer pensioenfondsen laten zien hoe groen ze zijn. Van onze beleggingsportefeuille promoot 75% (in 2023 was dat 73%) duurzaamheid. Onze middelenregeling wordt daarmee gekwalificeerd als lichtgroen

(artikel 8). Een uitgebreide analyse is te lezen op de site of in bijlage 6 van het jaarverslag. NB Het gaat hier niet over de regeling Extra Pensioen, Netto Pensioen of TOP. Die aanvullende pensioenregeling is gekwalificeerd als grijs (artikel 6).



Volledige jaarverslag bekijken?

Het volledige jaarverslag kunt u vinden bij 'Documenten' op www.pensioenfondstno.nl

Colofon

Life & Pension is een uitgave van Pensioenfonds TNO voor deelnemers en pensioengerechtigden.
Tekst: Pensioenfonds TNO i.s.m. Ernestien Honning
Vormgeving: Mariëtte Jongen
Fotografie: Michel Wettstein, iStock

Redactie

Heeft u vragen of suggesties met betrekking tot Life & Pension, stuur dan een e-mail naar info@pftno.nl, bel naar 070 - 4138 602 of stuur een brief naar Pensioenfonds TNO, Redactie Life & Pension, Postbus 7018, 2280 KA Rijswijk.

Druk: Quantes

Oplage: 3.000 exemplaren

Rechten

Niets van deze uitgave mag worden overgenomen of vermenigvuldigd zonder toestemming van Pensioenfonds TNO. Aan de inhoud van deze Life & Pension kunnen geen rechten worden ontleend.



Stichting Pensioenfonds TNO
Laan van Zuid Hoorn 165
2289 DD Rijswijk
Postbus 7018
2280 KA Rijswijk

Telefoon: 070 - 4138 602
E-mail: info@pftno.nl
Website: www.pensioenfondstno.nl

Pensioenuitvoering AZL N.V.
Telefoon: 088 - 1162 401
E-mail: pf-tno@azl.eu